

Formation gestion des stocks

ELEMENTS DE CONTEXTE

Bien évaluer ses stocks est indispensable pour son activité. Zéro stock ou Zéro manquant, toutes les entreprises du secteur logistiques sont concernées. Elles doivent développer une bonne gestion des stocks et un taux de rotation cohérent pour éviter une immobilisation financière inutile.

FINALITES DE LA FORMATION

Cette formation en gestion des stocks permettra de mettre en place un plan d'actions concret pour l'amélioration de la gestion des stocks dans votre structure et permettra de mettre en place des indicateurs de mesure de la performance de votre stock.

OBJECTIFS ET COMPETENCES

- Mesurer les causes et conséquences d'une gestion des stocks non optimisée
- Comprendre les enjeux opérationnels de tenue des stocks : chaîne documentaire et inventaires
- Distinguer les différents niveaux de stock et comprendre leurs fonctions
- Créer, manipuler les indicateurs clés de gestion des stocks
- Adapter les seuils de gestion des stocks grâce à la formule de Wilson
- Utiliser Excel et la méthode ABC pour optimiser ses stocks
- Identifier les différentes pistes exploitables pour optimiser ses stocks

PUBLIC ET PREREQUIS

- Responsable logistique
- Encadrement intermédiaire de plate-forme ou d'entrepôt
- Responsable d'entrepôt
- Chef d'équipe technique
- Manager logistique

Aucun prérequis

MODALITES PEDAGOGIQUES

Animation : Présentiel ou distanciel sur 2 jours soit 14 heures

Méthodes d'apprentissage : apports théoriques et pratiques avec mise en situation des apprenants, notions fondamentales, travaux de groupe, partage d'expériences, exercices pratiques, mises en situation professionnelles, exemples concrets, classe inversée, learning by doing.

Evaluation des apprenants : QCM, tour de table, observation, évaluation de l'intervenant

Validation : Attestation de fin de formation, certificat de réalisation et feuilles d'émargement

Intervenant(e) : Formateur spécialisé en supply chain

Formation gestion des stocks

PROGRAMME

1^{ère} journée :

Notions fondamentales

- Quels types de stocks
- Rupture de stocks et surstockage : quels sont les causes et les conséquences ?
- Identification de plans d'actions d'amélioration

Le volet opérationnel de la gestion des stocks

- La tenue des stocks : quelle chaîne documentaire ?
- Les inventaires : Les différentes techniques (avantage et inconvénient)

Mise en situation avec exercices pratiques

Les paramètres de la gestion des stocks

- Stocks mini maxi : quel niveau adopté ?
- Stocks de sécurité

Mise en situation avec exercices pratiques

2^{ème} journée :

Les indicateurs et KPI dans la gestion des stocks

- Stock moyen, taux de rotation : Comment les définir et adopter les bonnes pratiques dans sa gestion ?

Mise en situation avec exercices pratiques

Mettre en place des actions correctives

- Adapter ses niveaux de stock en réajustant ses seuils mini/maxi : comment mettre en œuvre la Formule de Wilson (EOQ Economic Order Quantity)

Mise en situation avec exercices pratiques

La méthode ABC

- Classification de son stock (20% des marchandises du stock représentent 80% des mouvements)

Etude de cas

10 façons de réduire son stock

- Définition des axes de travail du gestionnaire de stock et ses leviers d'action pour optimiser ses stocks

Débriefing